

FUTURE CAPITAL

Hoe organiseren we kapitaal voor de economie van morgen?

Retraite | 3 & 4 november 2026 | Holie Hub | Heeswijk-Dinther



Tijdens Future Capital onderzoeken bestuurders, investeerders, pensioenfondsen, en publieke financiers in een zorgvuldig samengestelde peergroep hoe innovatie, ondernemerschap en langetermijnkapitaal beter kunnen worden verbonden om opschaling en vernieuwing mogelijk te maken.

Wat kun je verwachten?

- ✓ Vertrouwelijke gesprekken in een kleine groep beslissers
- ✓ Praktijkvoorbeelden uit pensioenfondsen, venture capital en innovatie-ecosystemen
- ✓ Ervaringen van bestuurders en investeerders over ruimte binnen bestaande risicokaders
- ✓ Verkenning van de coalities die nodig zijn om opschaling mogelijk te maken
- ✓ Concrete aanknopingspunten voor samenwerking en vervolgstappen



“Het probleem is niet gebrek aan kapitaal. De vraag is hoe we het organiseren”

Rinke Zonneveld – Invest-NL

van inspiratie naar actie!

RETRAITE FUTURE CAPITAL

Hoe organiseren we kapitaal voor de toekomst?

De economie van morgen wordt vandaag gefinancierd. Europa beschikt over voldoende kapitaal. Toch slagen we er niet altijd in om innovatieve bedrijven en technologieën in Europa op te schalen en te behouden. Dat raakt ons verdienvermogen en onze strategische autonomie. Hoe organiseren we kapitaal zo, dat innovatie en opschaling sterker in Europa worden verankerd, zonder de verantwoordelijkheid van financiële instellingen uit het oog te verliezen?

Future Capital is een tweedaagse strategische retraite voor bestuurders, investeerders en publieke financiers die dagelijks investeren, alloceren en richting geven aan de economie van morgen. In een zorgvuldig samengestelde peergroep onderzoeken we hoe kapitaal beter kan bijdragen aan de bedrijven, technologieën en ecosystemen die bepalend zijn voor het verdienvermogen van morgen.

Welke handelingsruimte is er binnen bestaande kaders? Welke coalities zijn nodig om nieuwe investeringen mogelijk te maken? En hoe organiseren we gezamenlijk de voorwaarden voor opschaling en vernieuwing?

Opschaling vraagt om meer dan kapitaal alleen. Het vraagt om de verbinding tussen pensioenkapitaal, venture capital, publieke financiering, banken, family offices en ondernemerschap. Om verschillende investeringshorizonten, mandaten en belangen die elkaar weten te vinden rond dezelfde opgave.

Future Capital brengt deze perspectieven samen om nieuwe verbindingen, gezamenlijke investeringsroutes en coalities voor opschaling te verkennen.

Van inspiratie naar actie

De inzichten, verbindingen en kansen die tijdens de retraite ontstaan, worden gebundeld in de Berne Agenda 2035. Deze agenda biedt richting aan mogelijke coalities, gezamenlijke initiatieven en vervolgstappen.

RETRAITE FUTURE CAPITAL

Voor wie?

Future Capital is bedoeld voor bestuurders, investeerders, en publieke financiers die dagelijks beslissen over de allocatie van kapitaal en de richting van investeringen. De deelnemers delen een vergelijkbare uitdaging: hoe dragen investeringskeuzes bij aan innovatie, concurrentiekracht, strategische autonomie en langetermijnwaardcreatie? En hoe organiseer je dat binnen bestaande governance, verantwoordelijkheden en risicokaders?

Geen enkele organisatie kan deze opgave alleen realiseren. Kapitaal, beleid, kennis, uitvoering en marktontwikkeling zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden. Daarom brengen we een kleine groep beslissers samen om te onderzoeken hoe we kunnen bouwen aan een innovatieve, weerbare en autonome economie en welke coalities daarvoor nodig zijn.

De groep wordt zorgvuldig samengesteld uit vertegenwoordigers van pensioenfondsen, institutionele beleggers, venture capital, publieke financiers, banken en groeifondsen die vanuit verschillende rollen bouwen aan de economie van morgen. Juist de mensen aan tafel maken deze retraite bijzonder.



“Juist op de grensvlakken tussen deze werelden ontstaat de ruimte voor nieuwe verbindingen, inzichten en gezamenlijke actie.”

Waarom wil je hierbij zijn?

- toegang tot een vertrouwelijk netwerk van bestuurders, investeerders en strategische beslissers die zelden zo intensief met elkaar in gesprek zijn;
- een sterker handelingsperspectief en concrete aanknopingspunten voor samenwerking en coalitievorming;
- inzicht in hoe andere organisaties omgaan met governance, mandaat, risico en investeringsruimte;
- beter zicht op de kansen en belemmeringen voor opschaling binnen het huidige financiële systeem.

RETRAITE FUTURE CAPITAL



Vertrouwelijkheid en verdieping

Future Capital vindt plaats in de HolieHub, gevestigd in de Abdij van Berne. De combinatie van rust, historie en kleinschaligheid creëert ruimte voor andere gesprekken dan in een boardroom of congrescentrum.

De groep bestaat uit maximaal twaalf deelnemers. Daardoor ontstaat ruimte voor verdieping, vertrouwelijkheid en echte interactie. De retraite vindt plaats in een strikt vertrouwelijke setting. We werken volgens de Chatham House Rule: inzichten mogen gedeeld worden, namen en organisaties blijven buiten beeld.

Bestuurders, investeerders en strategische beslissers dragen verantwoordelijkheden die zelden volledig op tafel komen. Deze retraite biedt ruimte om deze vraagstukken te bespreken met mensen die vergelijkbare verantwoordelijkheden dragen.

RETRAITE FUTURE CAPITAL

Programma

De bouwstenen voor de economie van morgen zijn aanwezig. De vraag is hoe we innovatie, investeringen en uitvoering beter met elkaar verbinden.

Tijdens Future Capital onderzoeken we hoe handelingsruimte ontstaat binnen bestaande systemen, welke samenwerking nodig is voor opschaling en hoe financiële beslissers kunnen bijdragen aan economische vernieuwing en langetermijnwaardecreatie.

Dag 1 – Hoe ontstaat beweging?

De eerste dag onderzoekt waarom de opschaling vaak achterblijft bij ambitie. We onderzoeken hoe instituties, governance, risicopercepties en onderlinge afhankelijkheden investeringskeuzes beïnvloeden en waar handelingsruimte ontstaat.

Dagopening

De Ontmoeting – Waarom zijn we hier?

Door de dagvoorzitter Werner Schouten.

Introductie

De Koers – Welke toekomst financieren we?

Verkenning van de centrale vraag van de retraite door initiatiefnemer Anne-Marie Rakhorst.

Pitches

De Dynamiek – Beweging binnen systemen

Over systeemdynamiek, institutionele logica en de mechanismen die verandering versnellen en vertragen.

Holie Lunch

Ambachtelijke en lokale lunch in de HolieHub.

Keynote

De Ambitie – Waarom groter denken?

Over innovatie, concurrentiekracht en het verdienvermogen van Europa.

Workshop

De Ruimte – Waar kan beweging ontstaan?

Van systeeminzicht naar handelingsperspectief.

Schermworkshop

De Coördinatie – Wederzijdse afhankelijkheid

Ervaar met je lijf hoe samenwerking, timing en wederzijdse afhankelijkheid beweging mogelijk maken.

Afsluiting

De Mogelijkheid – Waar zit ruimte?

Afsluitend gesprek over de belangrijkste inzichten, kansen en mogelijke coalities voor verdere beweging.

Diner

Informeel gesprekken en verdieping

Overnachting

Unieke overnachting in de Abdij van Berne.

RETRAITE FUTURE CAPITAL



van inspiratie naar actie!

RETRAITE FUTURE CAPITAL

Dag 2 – Hoe organiseren we beweging?

Op de tweede dag onderzoeken we hoe opschaling daadwerkelijk georganiseerd kan worden. Welke verbindingen kunnen ontstaan tussen de mensen aan tafel? Waar liggen kansen voor gezamenlijke initiatieven? En hoe brengen we kapitaal, kennis, beleid en uitvoering beter bij elkaar?

Podcast

De Heroriëntatie – Purpose Walk

Start de dag met een reflectieve wandeling en podcast. Welke inzichten zijn blijven hangen?

Keynote

De Praktijk – Beweging binnen systemen

Over governance, legitimiteit, innovatie en het organiseren van verandering binnen bestaande kaders.

Keynote

De Versnelling – Coalities voor verandering

Over ecosystemen, publiek-private samenwerking en de kunst van het verbinden rond een gezamenlijke ambitie.

Holie Lunch

Ambachtelijke en lokale lunch in de HolieHub.

Collectief Actie Lab

De Organisatie - Coalities, strategie, route

Interactieve werkplaats waarin deelnemers werken aan concrete vraagstukken rond innovatie, investeringen, strategische autonomie en economisch verdienvermogen.

Berne Agenda 2035

De Agenda - Keuzes voor de toekomst

Een gezamenlijke agenda voor innovatie, investeringen en langetermijnwaardcreatie.

Afsluiting

De Community – Hoe gaan we verder?

Welke coalities verdienen vervolg? En welke gezamenlijke stappen zetten we na de retraite?

Holie Borrel

Informele gesprekken en verdieping.



RETRAITE FUTURE CAPITAL

Begeleiding en sprekers

Future Capital wordt begeleid door bestuurders, investeerders en denkers die dagelijks werken aan de vraag hoe kapitaal, innovatie en economische vernieuwing georganiseerd kunnen worden. Zij brengen praktijkervaring, strategisch perspectief en uiteenlopende invalshoeken samen en begeleiden het gesprek van analyse naar handelingsperspectief.



Anne-Marie Rakhorst – Initiatiefnemer & host

Future Capital is een initiatief van Anne-Marie Rakhorst. Vanuit haar achtergrond als ondernemer, investeerder en toezichthouder opent zij de centrale vraag van de retraite: Hoe organiseren we kapitaal voor de economie van morgen? Gedurende de twee dagen verbindt zij inzichten, mensen en initiatieven. Samen met Werner Schouten begeleidt zij de deelnemers bij het vertalen van de gesprekken naar de Berne Agenda 2035: een gezamenlijke agenda met kansen voor samenwerking, coalitievorming en concrete vervolgstappen.



Werner Schouten - Dagvoorzitter & moderator

Werner Schouten is econoom, spreker en aanjager van de impacteconomie. Als dagvoorzitter begeleidt hij samen met Anne-Marie Rakhorst de gesprekken gedurende beide dagen. Met scherpe vragen en een verbindende stijl helpt hij deelnemers inzichten te verdiepen, verschillende perspectieven met elkaar te verbinden en gezamenlijk te bouwen aan de Berne Agenda 2035.



Marije Boekkooi – Programmamaker & inhoudelijke verdieping

Marije begeleidt de reflectie en inhoudelijke verdieping van de retraite. Met haar achtergrond in onderzoek en onderwijs helpt zij deelnemers complexe vraagstukken te doorgronden en inzichten te vertalen naar handelingsperspectief.

RETRAITE FUTURE CAPITAL

Perspectieven uit de praktijk

Naast vaste begeleiders worden per editie ook andere professionals uit de praktijk betrokken. Met in deze editie onder andere:



Ben Verwaayen – Investeerder Keen Venture Partners

Ben is voormalig topman van BT Group en Alcatel-Lucent en tegenwoordig actief als investeerder bij Keen Venture Partners. Hij spreekt over de urgentie van innovatie, technologie en productiviteit in een snel veranderende wereld. Welke keuzes zijn nodig om economische vernieuwing mogelijk te maken?



Evelien van Hilten - Manager vermogensbeheer PME pensioenfonds

Evelien is een institutionele investeerder bij PME met ervaring op het snijvlak van rendement, risico en innovatie. Zij spreekt over de praktijk van verandering binnen financiële instellingen. Hoe creëer je ruimte voor nieuwe investeringskeuzes binnen bestaande verantwoordelijkheden, governance en risicokaders?



Bart de Beer - Chief financial officer Inno

Bart is een investeerder en ecosysteembouwer met ervaring in publiek-private samenwerking. Hij spreekt over het verbinden van investeerders, ondernemers, kennisinstellingen en overheden rond een gezamenlijke ambitie. Welke samenwerking is nodig om innovaties daadwerkelijk op te schalen?

RETRAITE FUTURE CAPITAL

Praktisch

Datum 3 & 4 november 2026

Locatie HolieHub, Abdij van Berne, Heeswijk-Dinther

Karakter Kleinschalig, vertrouwelijk, strategisch en actiegericht

Investerings

€ 2.950,- per persoon (exclusief btw)

Inbegrepen

- volledig tweedaags inhoudelijk programma;
- begeleiding en gastbijdragen;
- werkmaterialen;
- koffie, thee en lunches;
- diner op dag 1;
- ontbijt op dag 2

Professionele ontwikkeling

De retraite kan worden benut in het kader van een ontwikkelingsbudget of Permanente Educatie.

Aanmelden

Aanmelden kan via duurzaamheid.nl/events/financiele-retraite-future-capital.

Na aanmelding volgt een kort kennismakingsgesprek. De groep wordt zorgvuldig samengesteld om een optimale mix van perspectieven en ervaring te creëren.

